

Paris, le 22 septembre 2025

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Centrales d'achats européennes : Pact'Alim alerte sur une dérive dangereuse pour l'agroalimentaire français et la souveraineté alimentaire

A l'occasion des débats en cours au niveau européen s'agissant de la coopération entre Etats membres sur les contrôles des pratiques commerciales déloyales, Pact'Alim, porte-parole des 3 000 PME et ETI françaises de l'agroalimentaire, dénonce la concentration de la grande distribution française au sein de super centrales d'achats européennes, ou alliances à l'achat, ainsi que le positionnement de leur organisation européenne qui s'oppose à l'application des lois nationales au-delà des frontières. L'un de leurs objectifs semble clairement de contourner le droit français pour exercer une pression économiquement insoutenable lors des négociations avec nos PME et ETI.

- **Une manœuvre de contournement de la loi française**

Sous couvert d'une prétendue stratégie européenne, l'adhésion à ces super centrales d'achat ne paraît se justifier pleinement ni par des flux commerciaux réels, ni par une logique économique sincère. En réalité, il s'agit d'une opération dont l'objectif semblerait viser le contournement des lois Egalim permettant d'imposer aux fournisseurs des conditions contractuelles déséquilibrées, sans contreparties réelles et légitimes. Ces lois sont pourtant d'ordre public et doivent s'imposer aux négociations commerciales de produits alimentaires élaborés et vendus en France

- **Une pression insoutenable pour les PME et ETI qui fragilise toute la chaîne de valeur**

Face aux super centrales européennes, les PME et ETI françaises doivent faire face à une pression contractuelle insoutenable. Celles qui n'accepteraient pas de négocier avec ces centrales risquent d'être écartées des négociations et des linéaires des grandes surfaces alimentaires.

Le principal risque encouru est la fragilisation de toute la chaîne de valeur : les entreprises, privées de marges, pourraient ne plus être en mesure d'investir dans leur modernisation, ni dans les transitions écologiques, ni dans le soutien à l'amont agricole. À terme, c'est la diversité alimentaire, l'innovation et la qualité de l'offre aux consommateurs qui sont menacées.

- **Pact'Alim demande des mesures urgentes pour protéger les PME et ETI**

À quelques semaines du début des négociations commerciales 2026, qui s'annoncent déjà tendues pour les PME et ETI, Pact'Alim appelle solennellement :

- Les pouvoirs publics à faire respecter la loi française et à défendre une position ferme dans les discussions européennes : toute entreprise produisant et commercialisant en France doit négocier en France en respectant le droit français ;
- À la vigilance de l'Autorité de la concurrence et de la DGCCRF sur le respect par ces alliances des équilibres concurrentiels, de l'absence d'alignements tarifaires, ainsi que sur leur impact réel de ces alliances sur le pouvoir de négociation des fournisseurs français et sur la souveraineté alimentaire nationale.
- Les enseignes à revenir à des pratiques commerciales loyales, transparentes et respectueuses du tissu économique national.

« Nous refusons que nos PME & ETI, premier débouché de l'amont agricole français, soient contraintes de négocier à l'étranger avec des alliances à l'achat, des accords portant sur des produits qui ne quitteront in fine jamais le territoire français. C'est une négation totale de notre souveraineté économique. Ce système va tuer la diversité alimentaire française, broyer nos entreprises et appauvrir l'offre proposée aux consommateurs. Il faut y mettre un terme immédiatement », alerte Jérôme Foucault, Président de Pact'Alim.

À propos de Pact'Alim :

Pact'Alim porte la voix des PME & ETI françaises de l'alimentation.

Les plus de 3 000 PME et ETI représentent 55% du chiffre d'affaires (129 milliards) et 62% de l'emploi (292 000 salariés) de l'industrie alimentaire. Au cœur de l'alimentation quotidienne des Français et premier débouché de l'agriculture et de la pêche, ces entreprises jouent un rôle essentiel dans la souveraineté alimentaire et sont les fers de lance des transitions alimentaires et écologiques

www.pactalim.fr